



# Faire le Point :

*Ensemble, les communautés et le gouvernement  
veillent à la sécurité  
et au bien-être de la collectivité*

## **Structure analytique aux fins des coopérations La création de collaborations efficaces entre le gouvernement et les collectivités**

*Le présent rapport résume un important travail de recherche rédigé par  
Wendy MacDonald et Katherine Clough*

### **Origines : Pourquoi?**

- Qui a initié les collaborations – le gouvernement, les gens de la place ou les deux, conjointement?
- Quels sont les facteurs qui ont mené à la création des collaborations? (Des problèmes, des occasions)
- Jusqu'à quel point les collaborations sont-elles fondées sur un énoncé de valeurs et de principes partagés?

### **Les membres : Qui sont-ils?**

- La nature de l'adhésion au groupe : de qui s'agit-il?
- Ampleur de l'adhésion : focalisée et spécialisée ou étendue et générale?
- L'inclusivité : jusqu'où le groupe visé de consommateurs est-il inclus?
- Comment se prend cette décision ? Qui décide de l'éligibilité? Est-ce que l'organisation est perméable?
- Comment se fait le recrutement des membres? S'agit-il de processus formels? De processus ouverts?

### **Mission, mandat, rôle(s) : De quoi s'agit-il?**

- Qui définit le mandat?
- Est-ce que le groupe visé et qui fait l'objet de la collaboration est de nature étroite ou ouverte?
- Quels sont les éléments compris dans le mandat?
  - ⇒ La consultation
  - ⇒ L'appui et la création de la politique publique
  - ⇒ La planification de programmes
  - ⇒ La prestation de programmes et de services
  - ⇒ Les communications, l'éducation publique, le marketing social
  - ⇒ Le partage des connaissances, la redistribution, le réseautage
  - ⇒ Les services aux membres (le développement professionnel, l'aide à l'obtention de financement, la création de normes)
  - ⇒ La célébration des réalisations, hommage, prix





# Faire le Point :

*Ensemble, les communautés et le gouvernement  
veillent à la sécurité  
et au bien-être de la collectivité*

## **Les approches : Comment s'y prend-on?**

### **Externes :**

- La livraison directe? (vers l'extérieur – groupe ciblé)
- L'appui aux organisations des membres? (vers le bas – à l'interne)
- Les communications, l'éducation publique, la promotion? (vers l'extérieur – général)
- La défense et consultation? (vers le haut – les preneurs de décision)

### **Internes – Opérations :**

- Processus de création et de renouvellement de la mission et du mandat?
- Processus de planification?
- Processus de suivi?
- Processus de communications?

### **Internes – Ressources :**

- Sources de financement?
- Stabilité et durabilité du financement?
- Équilibre entre le financement principal et celui du financement du projet?

### **Internes – Structure et gouvernance :**

- Structure de la gouvernance?
- À qui l'organisation rend-elle des comptes?
- Quels sont les exigences et les processus qui régissent l'évaluation et la préparation des rapports?
- Degré de fiabilité de l'effort des bénévoles; le rendement maximal des ressources et des employés rémunérés?

## **Historique, délais, statut, prévisions : Un échéancier?**

- Date de la création et la durée de l'exploitation?
- Mandat spécifique à durée limitée ou mandat continu?
- Réalisations?
- Difficultés et défis?
- Statut courant?
- Changements à l'étude ou prévus?



Ce projet reçoit l'appui du Bureau du solliciteur général de l'IPÉ et de la Stratégie nationale pour la prévention du crime du gouvernement canadien.